

CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA) **PV DE LA REUNION DU JEUDI 26 JUIN 2025**

A L'APPUI DE LA PRESENTATION https://iedes.pantheonsorbonne.fr/sites/default/files/2025-07/Presentation%20CA%2026%20juin%202025_0.pdf

ETAIENT PRESENT·E·S : E. Aliste, T. Angeloff (procuration remise à A. Le Naëlou), M. Bardin, O. Bruyeron, S. Capitant, X. Chambard, J. Chassain, C. Colella, A. Courtois, K. Demandre (procuration remise à J. Chassain), D. Dumoulin, L. Fourrier, P Jacquemot, L. Janicot, A. Le Naëlou, C. Neau-Leduc (représentée par C. Faliès), T. Panetta (procuration remise à O. Bruyeron), G. Spielvogel, R. Thieres, E. Valceschini.

ETAIENT EXCUSE·E·S : A. Desdoigts

RENTREE ETUDIANTE 2025/2026

Bilan campagne candidatures 2025

La campagne de candidatures touche à sa fin et les listes définitives seront disponibles au 15 juillet 2025 :

- 1 750 candidatures en M1 ont été réceptionnées sur la plate-forme *MonMaster* pour 92 places, soit un taux de sélection de 7,5% stable sur les 4 dernières années.
- sur la plate-forme *eCandidat*, le nombre de candidatures en M2 est encore en relative baisse cette année, avec un taux de 15 à 20% d'admission, justifiant les réformes introduites l'année dernière visant à augmenter le nombre de places en M1 afin d'encourager les parcours M1-M2 à l'IEDES.
- Les candidatures internationales sur *Etudes en France* sont en baisse avec 97 dossiers cette année, contre 135 l'année dernière, conséquence probable des mobilités contrariées depuis les pays du Sahel.

La direction et le conseil d'administration remercient les collègues pour cette phase de travail très chronophage très peu compensée par les décharges de responsabilité de parcours.

Césures (demandes et retours) : bilan

Le nombre de départs en césures est en constante évolution, et le nombre massif anticipé est confirmé (26 départs sur 90 étudiants), notamment au sein du parcours *Local (9)* et *Crises (8)*. Dans ce dernier parcours, le nouvel intitulé et la nouvelle maquette suscitent quelques réorientations, certains étudiants de césure ont ainsi décidé de suivre un M2 spécifiquement centré sur les crises et les risques.

Stages

On note cette année encore des difficultés importantes rencontrées par les étudiants internationaux, une baisse des contrats de service civique ainsi que des budgets diminués pour les organismes recruteurs. Les responsables de parcours sont invités à mobiliser leurs réseaux pour les étudiants n'ayant pas trouvé d'expérience professionnelle nécessaire à la validation de leur M2. Interrogé sur ce point, le représentant de Coordination Sud avance que l'effet se fera plus nettement sentir l'année prochaine.

Rappel des capacités d'accueil 2025-2026

Les capacités de 23 étudiants par parcours de M1 et 28 par parcours de M2 sont validées pour l'année universitaire à venir. L'objectif de 92 étudiants en M1 est largement atteint (il pourrait atteindre 96 ou 98), et s'y ajoutent cinq étudiants du parcours *Etudes du développement* du Master transversal *Etudes du genre*. Les capacités d'accueil restent donc stables (204 contre 206 en 2024-2025), malgré un passage de 5 à 4 parcours.

Dimension internationale des promotions : mobilités, diversité et partenariats

Le contexte géopolitique en Afrique de l'Ouest notamment a contribué à diminuer le nombre de candidats sur la plateforme *Etudes en France*. Par ailleurs, la situation financière de l'Université l'a conduite à réfléchir à sa politique d'exonération des frais de scolarité pour les étudiants internationaux. Une telle réforme pourrait fortement impacter l'internationalisation des promotions de l'IEDES, forte caractéristique de l'Institut : 1/3 d'étudiant-e-s internationaux, principalement hors Europe.

En termes de mobilités entrantes et sortantes, le réseau s'étoffe et les liens se renforcent :

- notamment avec the Institute of Development Policy (IOB) de l'Université d'Anvers, dans le cadre de la co-construction d'un *Erasmus Mundus* en lien avec l'Amérique latine, et centré sur les questions décoloniales, qui fait écho à des thématiques explorées au sein d'Expertise France telles que la justice environnementale. => Des mises en relations pourront être mises en place avec ces collègues.
- L'IEDES va co-construire et intégrer avec l'UMR DEVSOC un groupe de travail sur les études de développement francophones avec l'EADI
- Des liens pourraient être explorés avec ONG Lab, programme du Gret explorant la place des ONG et des différents acteurs dans un monde multipolaire : Qu'est-ce que c'est que travailler sur le développement en français dans un milieu où il y a des bouleversements sur place ? etc...

Nouvelle offre de formation (ODF) => Focus élément pédagogique innovant

La refonte de l'offre de formation de l'Institut va bien au-delà d'un changement de nom des parcours : elle explore de nouvelles manières d'enseigner et des nouvelles thématiques. A titre d'exemple, un focus est fait en séance autour du cours *Mesure du développement* qui propose, sous un format d'atelier participatif, de traiter un thème de manière qualitative et quantitative. Deux thèmes ont été arrêtés pour l'année prochaine : "Violence" et "Changement climatique". Quatre collègues de l'équipe seront impliqués et la restitution sera ouverte à tous.

Festival des TroPikantes (8^e édition) du vendredi 19 septembre 2025 : *Alter-égaux : ensemble autrement*

La programmation scientifique, musicale et culturelle (budget estimé à 30 k€) est en cours, avec un choix de prestataires en lien avec les valeurs de la Cité. L'événement se poursuivra en soirées semaine du 22 septembre.

Conférence inaugurale du lundi 15 septembre 2025

Cette conférence pourrait s'orienter autour d'un discours sur *Pourquoi les études du développement et dans quels contextes ?* Depuis cette réunion, **Sébastien Velut**, professeur des Universités en géographie (Sorbonne Nouvelle), directeur de la formation et du renforcement des capacités à l'Institut de Recherche pour le développement (IRD), a accepté notre invitation dont avait été informé le CA en séance.

RENTREE 2025 : UNE EQUIPE PEDAGOGIQUE EN MOUVEMENT

Il est souligné que l'équipe pédagogique de l'IEDES est structurellement en mouvement. Bien que comptant 12 membres statutaires, cela fait plusieurs années que l'équipe compte 9 membres présents du fait des disponibilités, délégations et autres engagements extérieurs. Il est aussi rappelé que les collègues présents sont très investis dans les responsabilités collectives : plus de trois quarts de ses membres sont en responsabilités de parcours et/ou institutionnelles et un tiers en responsabilité de direction.

Les mobilités de 2025/2026

- recrutement d'une MCF en science politique et de quatre Attachés temporaires d'enseignement et de recherche (ATER);
- retour de délégation CNRS d'une collègue;
- départ des trois dernières directrices de l'IEDES: une en disponibilité, une en délégation IRD au Ghana et une admise à la retraite à compter du 1^{er} octobre 2025 :

S. Capitant salue en séance le travail remarquable accompli par **Anne Le Naëlou** tout au long des 31 années passées à l'IEDES. Femme de transition, directrice adjointe, directrice, initiatrice de la Cité du développement durable et de la Chaire *Défis partagés du développement*, elle a chaque fois travaillé en amont à passer le relais en douceur pour permettre aux projets de se poursuivre et d'évoluer ; Femme de transmission avec ses étudiants et ses collègues. Femme de conviction enfin dans ses engagements académiques et personnels, mettant toujours en œuvre un grand sens du collectif. Elle est chaleureusement remerciée par l'ensemble des membres du CA.

Sont rappelés également les défis relevés et ceux encore à relever, et l'engagement de **Sylvie Capitant** (13 ans) pour ce faire, avec un attachement fort pour le collectif et l'institution.

Le CA la remercie vivement pour son engagement en faveur du collectif et de la formation aux métiers de la coopération internationale et du développement. Il lui souhaite, plaisir, satisfaction et succès dans la menée de ses projets.

Recherche : concours IRD 2025 en cours

Quelque quinze candidat-e-s se sont manifesté-e-s pour le concours et le laboratoire en a accompagné plusieurs sur le dossier puis dans la préparation à l'oral, témoignant de l'implication de l'équipe et de la visibilité du laboratoire.

Pilotage des parcours du Master mention *Etudes du développement* et responsabilités

- Mention Etudes du développement > Master 1 (M1) : T. Angeloff
- *Développement agroéconomique : environnement, ressources et alimentation* : E. Aliste - M1 & T. Pouch - M2
- *Expertise économique du développement* (EPOLPRO) : E. Delesalle – M1 & M.A. Marouani – M2
- *Développement local et transformations socio-écologiques* : J. Blanc Ansari et A. Franklin
- *Crises, développement soutenable et genre* : G. Gillot et L. Guyot
- Mention Etudes sur le genre > *Parcours Etudes du développement* : G. Gillot

- Délégation aux relations internationales: J. Blanc-Ansari
- Délégation aux relations entreprises et insertion professionnelle : E. Delesalle
- Référente Handicap: J. Blanc-Ansari

Soumise au vote des membres du Conseil, la répartition des responsabilités et décharges afférentes est validée par 14 suffrages favorables sur 14 votes exprimés.

III. GOUVERNANCE, BUDGET ET SITUATION DE CAMPUS

Renouvellement Direction et Direction-adjointe de l'Institut > Scénario de transition

Après une longue période d'engagement dans la gouvernance de l'IEDES, S. Capitant sera à compter du 1^{er} octobre 2025 en délégation IRD au Ghana dans le cadre d'un projet sur les activités minières et extractives, visant à élaborer un jeu sérieux - outil de médiation sociale, autour de ces activités ayant un poids important sur les plans écologique et social.

- Au 1^{er} septembre 2025 : la démission de S. Capitant prendra effet et la Présidence Paris 1 nommera E. Aliste, directeur par intérim => publication large de l'appel à candidatures
- Au CER du 18 septembre 2025 seront officialisées les candidatures exprimées
- Un CA à programmer avant fin septembre pour un scrutin de renouvellement de la direction en séance.

Renouvellement des membres du Conseil d'administration (CA)

Un renouvellement intégral du CA est à prévoir autour du 3 octobre 2026, mais d'ici-là :

- Un scrutin de renouvellement du siège de représentant-e des personnels enseignants et de recherche de

catégorie B (MCF et CR) actuellement occupé par A. Le Naëlou sera organisé le 14 octobre 2025

- Le siège de ne personnalité extérieure désignée par les collectivités territoriales actuellement occupé par le département du Val de Marne sera également à renouveler en octobre 2025
- E. Valceschini , en retraite d'INRAE depuis le 1^{er} juin, souhaite organiser sa succession d'ici fin décembre 2025.

La direction de l'IEDES renouvelle ses plus sincères remerciements aux personnalités extérieures du CA pour leur implication dans la vie institutionnelle de l'IEDES et leur disponibilité.

Point budgétaire

Dans un contexte général de restrictions budgétaire et d'administration provisoire de l'université, les efforts fournis par les équipes en termes d'économies et de recherche de fonds complémentaires (appels à dépenses et appels à projets) sont salués.

Le budget ouvert reste très contraint avec 20,4 k€ contre 43k€ depuis 2018 (réduction de 52%), de l'enveloppe formation, à ce jour ouverte à hauteur de 80%. Le dialogue de gestion fut l'occasion de solliciter un complément financier de 4.3 k€ en sus des 20% restant à installer.

Point d'information sur l'avenir de la gestion du campus

Le CIRAD confirme son retrait au 31 décembre 2025 de la gestion du campus. Depuis le printemps, la Direction immobilière de l'Etat intervient et a convoqué l'ensembles des tutelles publiques présentes ou représentées sur le campus, demandant à ce que soit identifié d'ici fin juin 2025 l'occupant public majoritaire à même de conventionner avec elle pour reprendre la gestion du site en direct ou par le biais d'une structure gestionnaire technique et exploitante. L'argument fort est que cette structure pourrait à terme être la Cité du développement durable sous réserve de son changement de statut / habilitation.

A ce jour, la convention d'occupation temporaire de l'IEDES court jusqu'au 31 décembre 2025, de même que celles des autres institutions sur le campus.

Dans le cadre d'une approche "Science avec et pour la société" (avec la nomination récente d'une vice-présidente déléguée sur cette question), l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a engagé une réflexion avec le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche (ESR) sur l'avenir de la gestion du site, qui pourrait à terme constituer un site expérimental de modèle de gestion durable d'un site de l'ESR. L'université souhaite poursuivre les échanges et étudier cette piste de façon plus approfondie au-delà du délai fixé par la Direction de l'immobilier de l'Etat (DIE). Cette réflexion de l'université est très bien accueillie par les membres de la Cité.

La Ville de Paris, propriétaire du terrain, est également très impliquée dans le projet.

Si le site a besoin de gros investissements (3 500 m² constructibles), le système financier - 700 000€ par an, est soutenable d'autant qu'il existe des possibilités d'économies et de réduction à hauteur de 30% du budget d'entretien et investissement annuel récurrent actuel, d'optimisation de l'utilisation des espaces et d'identification de m² disponibles pour d'autres directions. Le potentiel en termes de construction écologique et exemplaire est un atout majeur pour l'institution reprenant la gestion du site, qui pourrait faire appel à des fonds identifiés (capacité prouvée de la Cité en termes de levée de fonds publics), avec le soutien de l'Etat.

IV. RECHERCHE, PARTENARIATS ET PUBLICATIONS

Événements 2025 de la Chaire UNESCO *Défis partagés du développement* à Conakry, Guinée

Les 2 journées d'école doctorale (ateliers jeunes chercheurs des 11 et 12 juin 2025) et la journée d'étude du 13 juin 2025 constituent plus qu'un événement, mais une activité centrale jouant un rôle important de contact / espace de dialogue pour les collègues membres de la Chaire, dans une région où les coopérations scientifiques sont mises à mal par les contextes politiques locaux.

=> il serait important de veiller à contacter les équipes des institutions membres de la Cité présents sur le terrain d'organisation des événements pour participation !